

PROGRAMA FORMATIVO EN
**DIRECCIÓN
Y GESTIÓN**

de empresas
AGRÍCOLAS

CLASES VIRTUALES

262 HORAS



PRESENTACIÓN

Desarrollar y aumentar las competencias de dirección y gestión de los profesionales ligados a la industria agroindustrial. Este abarca aspectos relacionados con el desarrollo de la empresa agraria, fortaleciendo sus competencias para planear, organizar, dirigir y controlar empresas de acuerdo con las condiciones que impone el entorno.

OBJETIVO DEL PROGRAMA

- Conoce la producción agrícola desde el punto económico y administrativo, para su comercialización a nivel nacional como internacional.
- Analiza distintas herramientas tecnológicas implementadas en la producción de productos y servicios agrarios.
- Consigue una visión global de un planes de agronegocios.
- Desarrolla competencias en dirección empresarial, a través de técnicas de análisis organizacional y manejo de recursos humanos.

PERFIL DEL PARTICIPANTE

Profesionales de diferentes disciplinas que cuenten con experiencia en los diferentes ámbitos de la gestión y dirección de agronegocios y sectores afines. Consultores que anhelan aumentar la seguridad de sus análisis para la toma de decisiones. Emprendedores que quieran incursionar en agronegocios o que deseen mejorar sus habilidades de gestión agroempresarial.



262 HORAS LECTIVAS

Tiempo estimado del programa:

- El programa está compuesto de 5 módulos, cada uno con 30 horas lectivas.
- 2 Módulos de 36 horas.
- 1 Módulo de 40 horas.



PLANES DE AGRONEGOCIOS

40 HR

GESTIÓN FINANCIERA Y DE INVERSIÓN AGRÍCOLA

30 HR

GESTIÓN Y CONTROL POR KPIS EN EMPRESAS AGRÍCOLAS

36 HR

PLANEAMIENTO Y CONTROL DE LA GESTIÓN OPERATIVA

30 HR

PLANIFICACIÓN Y PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

30 HR

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA EL SECTOR AGRÍCOLA

36 HR

SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN PARA EL SECTOR

30 HR

TECNOLOGÍA PARA LA AGRICULTURA

30 HR

OBJETIVO

El curso permitirá a los participantes contar con las herramientas necesarias para formular e identificar las variables críticas que garantizan el éxito de un nuevo emprendimiento dentro del sector agropecuario. Asimismo, propone una nueva visión de negocios donde se destaca la innovación, el cuidado del ambiente y el impacto económico y social del mismo. Por otro lado, se fortalecerán y ampliarán conocimientos técnicos, que garanticen la sostenibilidad del proyecto y financieros para optimizar los recursos.

ANÁLISIS Y PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

- Situación del sector agrario y las consecuencias del COVID 19.
- Políticas agrarias.
- Análisis y planeamiento estratégico del sector agrícola.
- Identificación de la problemática como inicio del desarrollo de un plan de negocios.

TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN

- La persona y sus necesidades.
- Motivación.
- Gobierno de personas en la empresa y tipos de liderazgo.
- Administración | Planeación | Organización | Dirección | Control.

ESTUDIO DE MERCADO

- Conceptos básicos.
- Análisis de demanda. Análisis de la oferta.
- Definición de precio. Marco regulatorio

LÓGICA DEL PLAN DE NEGOCIOS

- Plan de producción. Estructura de la inversión y financiamiento: Identificación de la inversión y su estructura.
- Inversión en activos fijos (tangibles e intangibles) e inversión en capital de trabajo. Métodos para calcular el capital de trabajo.

- Fuentes de financiamiento y costos del capital: Definición de las alternativas de financiamiento y sus costos respectivos; costo de la deuda, costos del capital propio o costo de oportunidad y costo promedio ponderado del capital (WACC).
- Determinación de los ingresos. Identificación de costos y su clasificación: Definición de costos, tipos y su clasificación.
- Depreciación y valor de rescate: Definición de depreciación y valor de rescate, cálculo de la depreciación y del valor de rescate, Ley del Impuesto a la Renta.

FLUJO DE CAJA

- Flujo de caja de tesorería vs flujo de caja para evaluación de proyectos.
- Flujo de caja económico.
- Flujo de caja de financiamiento.
- Flujo de caja financiero.
- Análisis de rentabilidad y sensibilidad.

CASOS DE ÉXITO - PLAN DE NEGOCIOS

- La asociatividad como factor de éxito para los agronegocios.
- Gestión empresarial como modelo de sostenibilidad de las inversiones.
- Seminario Taller Construcción del Plan de Negocios

OBJETIVO

Al culminar el curso, el alumno estará en la capacidad de identificar formas de financiamiento dentro del ámbito en el cual se desempeña, así como la capacidad de poder identificar puntos críticos que puedan estar obstaculizando el buen desarrollo de objetivos dentro de su equipo de trabajo. Asimismo, gestionar y elaborar un proyecto de inversión.

PERSPECTIVA GENERAL DE UNA CORRECTA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y LA BANCA

- Concepto de Finanzas Corporativas y los Mercados Financieros.
- Valor del Dinero en el Tiempo y ejercicios, Interés Simple, Interés Compuesto, conversión de tasas anual, mensual, diaria, trimestral etc.
- Formas de Financiamiento del Sistema Financiero, gestión financiera de pagarés, instrumentos financieros.

ESTADOS FINANCIEROS, Y SU CORRECTO ANÁLISIS EN EL SECTOR AGROINDUSTRIAL

- Concepto de Estados Financieros.
- Forma de Presentación de Estados Financieros, Incidencia del Tipo de Cambio en decisiones Gerenciales.
- Análisis de Estados Financieros, ratios financieros, ecuación de DuPont, EBITDA, caso práctico, Conversión de EEFF de Soles a Dólares, Consolidación de EEFF con caso práctico.

VALORES DE RENTA FIJA, LECTURA DE CRONOGRAMAS BANCARIOS

- Valor del Dinero en el Tiempo, Valor Presente, Valor Futuro, casos prácticos en Excel
- Tasa de Interés, interés simple, interés compuesto, Punto de Equilibrio, amortizaciones, periodos de gracia, TIR

- Capitalización, tasas nominales, anualidades, perpetuidades, Costo de Capital y Costo de Deuda, Evaluación Inicial

GESTIÓN DE UN PROYECTO AGRÍCOLA Y EL FLUJO DE EFECTIVO

- Fases de un Proyecto Agrícola.
- Elaboración de Flujo de Efectivo, para proyecto agrícola.
- Ejercicios prácticos de Valor Presente, Valor futuro, dentro del flujo de efectivo, Cálculo de la TIR en un proyecto de inversión, Análisis de Sensibilidad.

Sesión 5: ACTIVOS FIJOS Y GESTIÓN DE LOS COSTOS EN SECTOR AGROINDUSTRIAL.

- Análisis de los Activos Fijos de una empresa Agrícola
- Gestión y Administración de Costos mediante centros de costos y una Gestión de Procesos
- Implementación de la Tecnología en la cadena productiva, indicadores para las áreas de producción y administrativas
- Estrategia Financiera para diversificar cultivos para obtención de liquidez y fidelización de la mano de obra, evaluación Final

OBJETIVO

Al finalizar el curso, los participantes obtendrán las competencias necesarias para poder diseñar, hacer seguimiento y controlar el sistema de indicadores dentro de la empresa agrícola.

SESIÓN 1

- Introducción a los indicadores.
- Importancia de la gestión de desempeño por objetivos y por competencias.

SESIÓN 2

- Diseño de indicadores.
- Evaluación de indicadores.

SESIÓN 3

- Generación de reportes: modelar los indicadores requeridos y eficientes para el buen funcionamiento del negocio.
- Seguimiento de los indicadores: asignar los momentos oportunos, frecuencias y asignar responsables para el oportuno desarrollo del negocio.

SESIÓN 4

- Control de indicadores: encontrar los mecanismos adecuados para llevar el correcto control de los indicadores, asegurarse del entendimiento de los mismos mediante un lenguaje común, y con ello encontrar resultados veraces para la toma de decisiones.

SESIÓN 5

- Paneles con indicadores BI.

SESIÓN 6

- Mejora continua de indicadores: búsqueda de mecanismos para evaluar los resultados de los indicadores y encontrar las mejoras al flujo del negocio. optimizando estructuras, procesos, puestos y tecnologías.

OBJETIVO

Al finalizar el curso, el alumno será capaz de desarrollar un plan maestro de producción, teniendo como inputs las cantidades y precios de los principales costos directos, como la mano de obra, insumos y servicios. Considerando en el análisis la evaluación de programas comerciales, capacidades de plantas y programas agrícolas.

SESIÓN 1

- Estrategia de la gestión de la operación.
- Visión y Misión del planeamiento y control para el futuro.
- Planificación futura y los factores a evaluar.

SESIÓN 2

- Gestión presupuestal.
- Gestión de información de precios, cantidades y principales factores a evaluar.
- Controles presupuestales.

SESIÓN 3

- Marco preliminar del concepto de planificación.
- Importancia de la planificación.
- Tipos de planificación.
- Plan de ventas & Plan de producción.
- Recursos Necesarios.

SESIÓN 4

- Importancia del Control.
- Tipos de controles en la gestión.
- Principales indicadores de la operación.

SESIÓN 5

- Manufactura esbelta aplicada a la agricultura.
- Tecnologías de acompañamiento.

OBJETIVO

Analizar e integrar los principios básicos de la producción agrícola para que sus procesos puedan ser auditados exitosamente. Poder realizar los ajustes a lo planificado a tiempo en función de las variables involucradas en todo proceso productivo. Manejo eficiente de todo el proceso de producción. Integración de cada etapa de producción en la cadena de valor.

SESIÓN 1

- Herramientas de la planificación y producción agrícola. Control de Presupuestos.

SESIÓN 2

- Toma de Decisiones en la Planificación de cultivos.
- Rol y valor de la tecnología de la información.
- Gestión de Riesgos.

SESIÓN 3

Control de la Planificación y Producción Agrícola.

SESIÓN 4

- Procesos Productivos de Cultivos: variables involucradas a tener en cuenta para ser exitosos.

SESIÓN 5

- Manejo de la Producción (post-cosecha) y comercialización (nacional e internacional)

OBJETIVO

Incrementar los conocimientos del estudiante sobre las principales líneas de investigación en seguridad y salud en el trabajo: seguridad industrial, higiene industrial y ergonomía.

ALCANCES EN LEGISLACION NACIONAL EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA EL SECTOR AGRICULTURA

- Evolución histórica de la legislación peruana en seguridad y salud en el trabajo.
- Jerarquía legal en seguridad y salud en el trabajo (Constitución, Leyes, Decretos Supremos, Resoluciones Ministeriales, entre otros).
- Ley 29783 y sus modificatorias.
- DS 005-2012 TR Reglamento de la ley de Seguridad y Salud en el Trabajo y sus modificatorias.
- DS 002-2013 TR Política Nacional de SST.
- Ley 29088 Ley de SST de los estibadores terrestres y los transportistas manuales y su reglamento DS 005-2009.

ALCANCES SOBRE LEGISLACIÓN EN FISCALIZACIÓN LABORAL

- Ley 28806 Ley General de Inspección de Trabajo y sus modificatorias.
- DS 019-2006 TR Reglamento de la Ley General de Inspección del Trabajo y sus modificatorias.
- Ley 29981 Creación de la Superintendencia Nacional en Fiscalización Laboral (SUNAFIL).

ALCANCES SOBRE LEGISLACIÓN EN FISCALIZACIÓN LABORAL

- DS 007-2013 TR Reglamento de Organización y Funciones de la SUNAFIL.

- Resolución N° 039-2020-SUNAFIL respecto al Protocolo N°002-2020 para la Fiscalización en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo en el Sector Agrario.

ALCANCES EN SEGURIDAD INDUSTRIAL Y ERGONOMÍA PARA AGRICULTURA

- RM N° 290-2005 Seguridad durante la construcción, aprobado mediante DS N°015-2004-VIVIENDA, y sus modificatorias.
- DS N°42-F Reglamento de Seguridad Industrial.
- RM N°161-2007-MEM Reglamento de SST de las actividades eléctricas y sus modificatorias.
- RM N°375-2008-TR Evaluación de Riesgos Disergonómicos.

ALCANCES EN HIGIENE INDUSTRIAL PARA AGRICULTURA

- Tópicos generales de higiene industrial.
- DS N°015-2005-SA Reglamento sobre valores límites permisibles para agentes químicos en el ambiente de trabajo.
- RM N°480-2008-SA Listado de enfermedades ocupacionales.
- TLVS and BEIs de la ACGIH.

ALCANCES SOBRE NORMATIVA CONTEXTO COVID 19 EN AGRICULTURA

- OSHA 3990
- Guía sobre la preparación de lugares de trabajo para COVID 19.
- RM N°152-2020-MINAGRI Protocolo sanitario sectorial ante el COVID 19 en el sector agrícola.

OBJETIVO

Dotar a los participantes de los conocimientos necesarios para implementar un Sistema Integrado de Gestión basado en las normas internacionales: ISO 9001:2015 Sistema de Gestión de Calidad, ISO 14001:2015 Sistema de Gestión Ambiental, ISO 45001:2018 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional en sus organizaciones.

SESIÓN 1

- Introducción a los Sistemas Integrados de Gestión.
- Sistema de Gestión de la Calidad en empresas agroindustriales basado en la ISO 9001 versión 2015:
 - Conceptos básicos y terminología.
 - Principios de la Gestión de la Calidad.
 - Contexto de la organización.
 - Liderazgo.
 - Planificación, soporte y operación.
 - Evaluación del desempeño.
 - Mejora continua.

SESIÓN 2

- Sistema de Gestión Ambiental en empresas agroindustriales basado en la ISO 14001 versión 2015:
 - Conceptos básicos y terminología.
 - Contexto de la organización.
 - Liderazgo.
 - Planificación, soporte y operación.
 - Evaluación del desempeño.
 - Mejora continua.

SESIÓN 3

- Sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional en empresas agroindustriales basado en la ISO 45001 versión 2018:
 - Conceptos básicos y terminología.
 - Contexto de la organización.
 - Liderazgo y participación de los trabajadores.
 - Planificación, soporte y operación.
 - Evaluación del desempeño
 - Mejora continua.

SESIÓN 4

- Gestión del Riesgo basado en la norma ISO 31000 versión 2018:
 - Principios de la gestión del riesgo.
 - Técnicas y herramientas para evaluar efectivamente el riesgo operacional en los procesos según los requisitos de la norma.
 - Documentación, planeación e implementación de un Sistema Integrado de Gestión en empresas agroindustriales.

SESIÓN 5

- Evaluación del desempeño de un Sistema Integrado de Gestión.
- Formación Auditor Líder Interno en Sistemas Integrados de Gestión basado en la norma ISO 19011 versión 2018.

OBJETIVO

Dar a conocer el uso de nuevas tecnologías en el sector agroalimentario. Conocimiento de entorno Ag- tech. Adquisición de conocimientos en cuanto a casos de uso en el sector. Uso de herramientas de análisis de datos. Conocer técnicas básicas de análisis estadístico aplicado al sector agroalimentario.

SESIÓN 1

- Introducción “Un mundo basado en datos”
- Evolución y situación actual
- Alcance
- Introducción al Big Data
- Modelos de negocios basados en datos
- Las 4 V's del Big Data
- Cadena de valor del dato

SESIÓN 2

- Escenario actual Agtech
- Estado del arte
- Impacto de las nuevas tecnologías en la cadena agroalimentaria
- Casos de uso

SESIÓN 3

- Interpretación y Presentación de los Datos
- ¿Qué es Machine Learning?
- Introducción a la Programación en R
- Regresión Lineal
- Regresión Logística
- Árboles de Decisión (Random Forest)
- Técnicas de Agrupamiento (clustering)
- Aplicaciones

SESIÓN 4

- Ejecución de ejemplos prácticos de análisis de datos
- Análisis de datos de teledetección

SESIÓN 5

- Introducción a la visualización.
- Principios de diseño
- Herramientas
- Ejemplos

JORGE SANDOVAL

Director Ejecutivo del Programa AGROIDEAS

Amplia experiencia en el sector agrario y conocimientos en cadenas productivas de cultivos de exportación y fuentes de financiamiento. Docente de pre y post grado en cursos especializados en el sector agrario. Competencia en elaboración, evaluación y seguimiento de proyectos de inversión y/o desarrollo, tanto privados de corte social, como públicos. Magister en Gestión Pública por la USMP. Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad de Piura. Diplomado en Administración Pública.

XIOMARA MAYTA

Subgerente de Planeamiento y Control en DANPER

Ejecutiva con MBA internacional y formación en Ingeniería Industrial. Más de 10 años de experiencia en empresas transnacionales y nacionales (manufactura, agro exportación). Sólidos conocimientos en presupuestos, proyectos, planeamiento y control del negocio, mejora de procesos y negociación con proveedores. Experiencia como docente, dictando cursos de post grado.

ANDRÉS CASAS DÍAZ

Ingeniero Agrónomo por la UNALM

Maestro en Producción de Hortalizas por la Universidad de California Davis (EEUU). Participación como expositor internacional en Mexico y Perú, evaluador de artículos científicos en la prestigiosa Society for Horticultural Science. Actual Decano de la Facultad de Agronómica de la Universidad Agraria La Molina.

GERSON MARTIN CABREJOS HURTADO

Ingeniero de Industrias Alimentarias por la UNALM

Maestría en Prevención de Riesgos Laborales y Ambientales (UNMSM), especialista en Gestión de la Calidad Total y Productividad (UNALM), experiencia en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, Coordinador de la Planificación de la Producción, Sistema Integrado de Gestión (Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo). Actualmente Docente Investigador en la UNALM.

CARLOS LAYZA

Ingeniero de Industrias Alimentarias por la UNALM

30 años de experiencia en liderar empresas agroindustriales como Gerente de Calidad. Así como, 20 años en la Gestión de Sistemas Integrados en Calidad, Ambiental, Seguridad, Salud Ocupacional, y Responsabilidad Social Empresarial. Asimismo, Auditor Líder en Sistemas Integrados de Gestión y Auditor Líder IRCA en ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001. Actualmente es Gerente QHSE y en Sistemas Integrados de Gestión en la Empresa Agroindustrial GANDULES INC S.A.C. que exporta vegetales y frutas en congelado y fresco a los diferentes mercados de destino de la Unión Europea, Asia, Oceanía y América.



METODOLOGÍA

- Cada módulo consta de 5 sesiones, con una parte teórica (virtuales) y práctica.
- Las clases se desarrollan en modalidad virtual grabadas.
- Los materiales del curso están disponibles de forma digital en nuestra plataforma educativa.
- Cada módulo considera 1 o 2 exámenes para aprobarlo.

CERTIFICACIÓN

A quienes cumplan con los requisitos exigidos en cada módulo se le otorgará el Certificado por módulo y programa “DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE EMPRESAS AGRÍCOLAS”, emitido por la Escuela ELDA.



DOCENTES

Cada uno de los módulos ha sido desarrollado a partir de reconocer las necesidades y retos que posee la industria nacional e internacional, los expertos que dictan cada uno de los módulos cuentan con años de experiencia y amplios conocimientos en sus respectivos procesos, varios de ellos son referentes de la industria en los países que actualmente operan.

CONOCE MÁS DE NUESTRA ESCUELA



WEB LATINOAMÉRICA
elda.com

¿ POR QUÉ ESPECIALIZARTE EN LA ESCUELA ELDA ?



Transferimos la experiencia de los docentes en cada clase.



Comparte experiencias especializadas del sector.



Haz crecer tu red de contactos y oportunidades