

PRESENTACIÓN

El presente programa reúne conocimientos claves para elevar las competencias de los profesionales vinculados a procesos financieros y operativos de la industria agrícola, estos conocimientos poseen un enfoque especializado y actualizado en las necesidades de la industria.

0

OBJETIVO DEL PROGRAMA

Transferir conocimientos y experiencias especializadas en procesos sustanciales como lo son los financieros y operacionales, buscando con ello elevar las habilidades y competencias de los profesionales que interactúan con dichos procesos. Buscamos con estas experiencias y conocimientos, amplificar la capacidad en la toma de decisiones y eficiencia en la gestión de mencionados procesos.



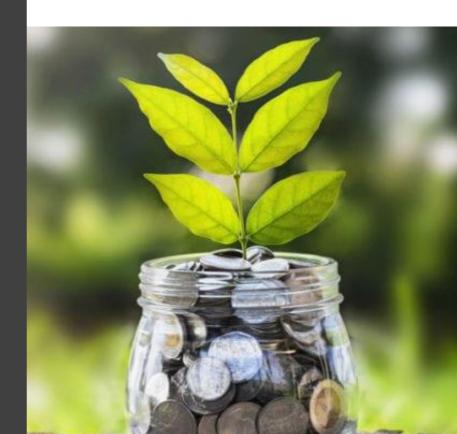
PERFIL DEL PARTICIPANTE

Profesionales de diferentes disciplinas que cuenten con experiencia en los diferentes ámbitos de la gestión y dirección de agronegocios y sectores afines. Consultores que anhelan aumentar la seguridad de sus análisis para la toma de decisiones. Emprendedores que quieran incursionar en agronegocios o que deseen mejorar sus habilidades de gestión agroempresarial.



Tiempo estimado del programa:

 El programa está compuesto de 6 cursos especializados, 3 con 30 horas lectivas, 2 con 36 horas lectivas y 1 con 39 horas.



PROGRAMA FORMATIVO EN FINANZAS Y OPERACIONES AGRÍCOLAS

Planificación y control de presupuestal agrícola	36 HR
Planeamiento y control de la gestión operativa	30 HR
Planificación y producción Agrícola	30 HR
Finanzas para el sector Agrícola	39 HR
Costos Agrícolas	30 HR
Gestión y control de KPIS en empresa agrícola	36 HR

Manejar eficientemente las he- rramientas y técnicas para la planificación, coordinación y ejecución presupuestaria en los tiempos estimados por la organización.

A través del manejo de las informaciones y experiencias de años anteriores con el propósito de proyectar y controlar las utilidades de la empresa.

MÓDULO 1

- Definición de la planificación estratégica.
- Proceso de planificación. *Definición de presupuestos.
- Importancia del presuesto.
- Objetivos de la elaboración de un presupuesto.

MÓDULO 2

- Gestión de presupuestos.
- El presupuesto y el proceso de dirección.
- Operacion y control de presupuestos agrícolas.

MÓDULO 3

Metodología en la preparación del presupuesto:

- Presupuesto maestro.
- Actividades y características del presupuestos.
- Responsables y procedimientos.

MÓDULO 4

Modelo de Planeación:

- Ventas.
- Programa de producción.
- Compras insumos y materiales.
- Inventarios.
- Sueldos y salarios.

MÓDULO 5

Control de Presupuestos Agrícolas (Indicadores y Kpis):

- Gestión y Control por Recursos
- Gestión y Control por Cultivos
- Gestión y Control por Procesos
- Gestión y Control de Gastos
- Herramientas de Gestión

MÓDULO 6

Nuevas Tecnologías para el Control Presupuestal:

- Costos Totales
- Costos por Producción
- Resumen de Resultados
- Análisis

PLANEAMIENTO Y CONTROL DE LA GESTIÓN OPERATIVA AGRÍCOLA



OBJETIVO

Al finalizar el curso, el alumno será capaz de desarrollar un plan maestro de producción, teniendo como inputs las cantidades y precios de los principales costos directos, como la mano de obra, insumos y servicios. Considerando en el análisis la evaluación de programas comerciales, capacidades de plantas y programas agrícolas.

MÓDULO 1

- Estrategia de la gestión de la operación.
- Visión y Misión del planeamiento y control para el futuro.
- Planificación futura y los factores a evaluar.

MÓDULO 2

- · Gestión presupuestal.
- Gestión de información de precios, cantidades y principales factores a evaluar.
- Controles presupuestales.

MÓDULO 3

- Marco preliminar del concepto de planificación.
- Importancia de la planificación.
- Tipos de planificación.
- Plan de ventas & Plan de producción.
- Recursos Necesarios.

MÓDULO 4

- Importancia del Control.
- Tipos de controles en la gestión.
- Principales indicadores de la operación.

MÓDULO 5

- Manufactura esbelta aplicada a la agricultura.
- Tecnologías de acompañamiento.

- Analizar e integrar los principios básicos de la producción agrícola para que sus procesos puedan ser auditados exitosamente.
- Poder realizar los ajustes a lo planificado a tiempo en función de las variables involucradas en todo proceso productivo.
- · Manejo eficiente de todo el proceso de producción.
- Integración de cada etapa de producción en la cadena de valor.

MÓDULO 1

• Herramientas de la planificación y producción agrícola. Control de Presupuestos.

MÓDULO 2

- Toma de Desiciones en la Planificación de cultivos.
- Rol y valor de la tecnología de la información.
- Gestión de Riesgos.

MÓDULO 3

Control de la Planificación y Producción Agrícola.

MÓDULO 4

Procesos Productivos de Cultivos: variables involucradas a tener en cuenta para ser exitosos.

MÓDULO 5

Manejo de la Producción (post-cosecha) y comercialización (nacional e internacional)

El alumno tendrá la capacidad de poder identificar formas de financiamiento dentro del ambito en el cual se desempeña.

El alumno tendrá la capacidad de poder identificar puntos críticos que puedan estar obstaculizando el buen desarrollo de objetivos dentro de su equipo de trabajo y dentro de la institución en la cual se desempeñe.

MÓDULO 1

- Concepto de finanzas corporativa.
- Papel del Director Financiero y su ámbito de in- tervención dentro de una empresa agrícola.
- Fuentes de financiamiento en un proyecto de inversión agrícola.
- Valor del dinero en el tiempo y ejercicios.

MÓDULO 2

- Concepto de estados financieros.
- Análisis de estados financieros y ratios financieros de empresas agroindustriales y agrícolas.
- Forma de presentacíon de estados financieros en base a normas internacionales de contabilidad.
- Implementación y estructura de estado de flujo efectivo.

MÓDULO 3

- Planeamiento financiero y modelos.
- Planeamiento tributario y las políticas tributarias.
- Estructura de costos para cultivos.
- Análisis de la logística en una empresa agrícola.

MÓDULO 4

- Fases de un proyecto agrícola.
- Análisis de cada una de las áreas de una empresa agrícola.

- Análisis de la MOD y Recursos Humanos.
- Cadena de abastecimiento del sector agrícola.

MÓDULO 5

- Análisis de cultivos y sus costos.
- Análisis de la MOD y Recursos Humanos.
- Implementación de la tecnología en la cadena productiva.
- Análisis de activos fijos de una empresa del sector agrario.

MÓDULO 6

- Estrategia de diversificación de cultivos para fidelizar la MOD.
- Gestión de costos de la MOD en el sector agrario.
- Impuesto a la renta en el sector agrario.
- Tratamiento tributario del sector agrario, beneficios del sector.

MÓDULO 7

- Valoración de empresas agrícolas.
- NIC 41 modelo y ejemplo.
- Visita virtual de fundo video.

Conocer las herramientas del control estratégico del costo agrícola para la toma de decisiones. Asegurar la alineación entre los objetivos estratégicos de la empresa agrícola y la gestión de costos.

MÓDULO 1

Bases para la implementación de los costos agrícolas.

MÓDULO 2

• Planeamiento, presupuesto, y naturaleza de los costos agrícolas.

MÓDULO 3

Negocio agrícola, cronograma de inversión y cierre de ciclos agrícolas.

MÓDULO 4

Contabilidad de costos agrícolas.

MÓDULO 5

• Implementación dinámica de registros y reportes agrícolas.

Al finalizar el curso, los participantes obtendrán las compe- tencias necesarias para poder diseñar, hacer seguimiento y controlar el sistema de indicadores dentro de la empresa agrícola.

MÓDULO 1

- Introducción a los indicadores.
- Importancia de la gestion de desempeño por objetivos y por competencias.

MÓDULO 2

- Diseño de indicadores.
- Evaluación de indicadores.

MÓDULO 3

- Generación de reportes: modelar los indicadores requeridos y eficientes para el buen funcionamiento del negocio.
- Seguimiento de los indicadores: asignar los momentos oportunos, frecuencias y asignar responsables para el oportuno desarrollo del negocio.

MÓDULO 4

Control de indicadores: encontrar los mecanismos adecuados para llevar el correcto control de los indicadores, asegurarse del entendimiento de los mismos mediante un lenguaje común, y con ello encontrar resultados veraces para la toma de decisiónes.

MÓDULO 5

Paneles con indicadores Bl.

MÓDULO 6

 Mejora continua de indicadores: búsqueda de mecanismos para evaluar los resultados de los indicadores y encontrar las mejoras al flujo del negocio. optimizando estructuras, procesos, puestos y tecnologías.

DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE EMPRESAS AGRÍCOLAS

JORGE CARLOS ARAUJO

Sub Gerente de Planeamiento y Control de Gestión en AGRÍCOLA CHAPI

Contador público colegiado. Con grado de Maestría en Finanzas Corporativas, por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas UPC. Se ha desenvuelto por más de 10 años en las áreas de contabilidad, planeamiento y control de la gestión en importantes empresas agroindustriales como Chapi y Athos. Elaborando costos de ventas agrícolas, control de ventas de exportación, revisión de costos de planta, presupuesto anual, análisis de estados financieros, entre otras funciones ligadas a su cargo.

XIOMARA MAYTA

Subgerente de Planeamiento y Control en DANPER

Ejecutiva con MBA internacional y formación en Ingeniería Industrial. Más de 10 años de experiencia en empresas transnacionales y nacionales (manufactura, agro exportación). Sólidos conocimientos en presupuestos, proyectos, planeamiento y control del negocio, mejora de procesos y negociación con proveedores. Experiencia como docente, dictando cursos de post grado.

ANDRÉS CASAS DÍAZ

Ingeniero Agrónomo por la UNALM

Maestro en Producción de Hortalizas por la Universidad de California Davis (EEUU). Participación como expositor internacional en México y Perú, evaluador de artículos científicos en la prestigiosa Society for Horticultural Science. Actual Decano de la Facultad de Agronómica de la Universidad Agraria La Molina.

JORGE LEAL PINEDO

Ing. Agrónomo con 18 años de experiencia profesional, mi trabajo se centra en la operatividad, administración y gestión agrícola de empresas agroexportadoras. Desempeñándome en las principales agroexportadoras a nivel nacional como Green Perú, Morava, Sunshine export sac, y en el extranjero Campos Borquez (Sonora-México), Green superfood (Minas Gerais-Brasil) con cargos de Jefaturas de Fundo y Gerencias operativas y agrícolas. Con estudios de maestria en ciencias en manejo integrado de plagas y enfermedades en sistemas agroecológicos y estudios de post grado en Agroexportación, Comercio exterior, Competencias gerenciales y Alta dirección de empresas. Actualmente soy Gerente Agrícola de la empresa Gourmet trading Co. con operaciones en Ecuador, México, USA y Perú.

CARLOS ALBERTO CASTAÑEDA

Jefe de Finanzas en el grupo PRONATUR

Licenciado en Contabilidad. Ex Contador General de Agro visión Perú con matriz en Estados Unidos. Actualmente se desempeña cómo Jefe de Finanzas de Grupo Pronatur, un grupo de empresas con mas de 20 años en el sector agrícola. Fundador del Estudio Jurídico Contable C&A (amplia experiencia en la agroindustria) y de Transportes J Y C.



Certificado por módulo y programa "PROGRAMA FORMATIVO EN FINANZAS Y OPERACIONES AGRÍCOLAS", emitido por la Escuela ELDA.





DOCENTES

Cada uno de los módulos ha sido desarrollado a partir de reconocer las necesidades y retos que posee la industria nacional e internacional, los expertos que dictan cada uno de los módulos cuentan con años de experiencia y amplios conocimientos en sus respectivos procesos, varios de ellos son referentes de la industria en los países que actualmente operan.

CONOCE MÁS DE NUESTRA ESCUELA



O ¿POR QUÉ ESPECIALIZARTE EN ESGEP?



Transferimos la experiencia de los docentes en cada clase.



Comparte experiencias especializadas del sector.



Haz crecer tu red de contactos y oportunidades